

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 1 de 26

**INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO DE LA E.S.E
HOSPITAL UNIVERSITARIO HERNANDO MONCALEANO PERDOMO DE NEIVA
CUATRO TRIMESTRE 2024**

**OFICINA ASESORA DE CONTROL INTERNO
06 febrero de 2025**

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX:** 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 2 de 26

CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	3
2. MARCO LEGAL	4
3. OBJETIVO	6
4. ALCANCE	6
5. METODOLOGÍA	6
6. CONTENIDO	7
6.1 GASTOS GENERALES COMPARATIVO DEL CUARTO TRIMESTRE 2024 VS 20237	
7. EVALUACIÓN PLAN DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO CUARTO TRIMESTRE DEL 2024	21
8. CONCLUSIONES	25
9. RECOMENDACIONES.....	25

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX:** 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 3 de 26

1. INTRODUCCIÓN

La Oficina Asesora de Control Interno, en cumplimiento con los estándares legales vigentes en materia de austeridad y eficiencia en el gasto público, presenta el informe "Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público del Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo de Neiva", correspondiente al Cuarto trimestre de la vigencia 2024.

Este informe se ha elaborado con el objetivo de verificar el comportamiento y la variación de los gastos comparativos del Cuarto trimestre de 2024 frente al mismo período de 2023, así como evaluar el plan de austeridad y eficiencia en el gasto público adoptado por la entidad. Esta evaluación trimestral servirá como herramienta de apoyo para la toma de decisiones por parte de la Alta Dirección, en relación con el control y la racionalización de los gastos.

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX:** 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 4 de 26

2. MARCO LEGAL

- ✓ Constitución Política de Colombia art. 209, la función administrativa debe estar al servicio de los intereses generales y se desarrollará con fundamento a los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad.
- ✓ Decreto 1737 del 21 de agosto de 1998, por el cual se expiden las medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de Pagos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del tesoro público.
- ✓ Decreto 1738 de 1998. “Por el cual se dictan medidas para la debida recaudación y administración de las rentas y caudales públicos tendientes a reducir el gasto público.”
- ✓ Decreto 2209 de 1998. “Por el cual se modifican parcialmente los Decreto 1737 y 1738 del 21 de agosto de 1998”.
- ✓ Decreto 1598 de 2011, por el cual se modifica el artículo 15 del decreto 1737 de 1998
- ✓ Decreto 2785 de 2011, por medio del cual se modifica parcialmente el artículo 4° del decreto 1737 de 1998
- ✓ Decreto 984 del 14 de mayo de 2012. el cual modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998.” Que indica: Las oficinas de Control Interno verificarán en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes; estas dependencias prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto.
- ✓ Directiva Presidencial 04 del 3 de abril de 2012. Eficiencia administrativa y lineamientos de la política de cero papeles en la Administración Pública.
- ✓ Concepto 42091 de 2013 Departamento Administrativo de la Función Pública

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX:** 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 5 de 26

- ✓ Decreto 1068 de 2015, Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público. Título 4 medidas de austeridad del gasto público.
- ✓ Directiva Presidencial No. 001 del 10 de febrero de 2016
- ✓ Directiva Presidencial No. 09 de 2018 - directrices de austeridad.
- ✓ Decreto 444 del 29 de marzo de 2023, por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto para la vigencia fiscal del 2023
- ✓ Plan de austeridad y eficiencia del gasto público, fecha de emisión mayo de 2023 Versión: 02 – Código: GAF-SGA-M-001
- ✓ Resolución 1262 del 30 de diciembre de 2.024 por el cual se aprueba la desagregación del Presupuesto de Ingresos y Gastos para la vigencia fiscal 01 de enero a 31 de diciembre de 2025.

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX:** 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 6 de 26

3. OBJETIVO

Analizar la eficiencia y austeridad en el gasto público basados en el comportamiento de los gastos reflejados del Cuarto trimestre de la vigencia 2024 comparada con las cifras reportadas en el informe de austeridad del Cuarto trimestre de la vigencia 2023, en cumplimiento de las normas legales; así como proporcionar los elementos de juicio que ayuden a realizar una mejor toma de decisiones y un mejoramiento continuo de la entidad. Además de realizar seguimiento al cumplimiento de lo establecido en el plan de austeridad y eficiencia del gasto público.

4. ALCANCE

Para el informe en mención se procede con la revisión de los gastos y consumos del Cuarto trimestre de la vigencia 2024 comparada con el mismo periodo de la vigencia 2023, de acuerdo con la información reportada y certificada por las áreas de Subgerencia Administrativa, Subgerencia Financiera, y Talento Humano.

5. METODOLOGÍA

Se tomó como insumo la información suministrada por los diferentes jefes de áreas, teniendo en cuenta el valor pagado por los siguientes conceptos:

- ✓ Pagos de Personal.
- ✓ Pagos Horas Extras, Dominicales, Festivos y Recargos Nocturnos.
- ✓ Personal de planta.
- ✓ Pagos Agremiaciones.
- ✓ Consumos en M3, Kw, en servicios públicos del HUHMP
- ✓ Mantenimientos
- ✓ Otros gastos

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX:** 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

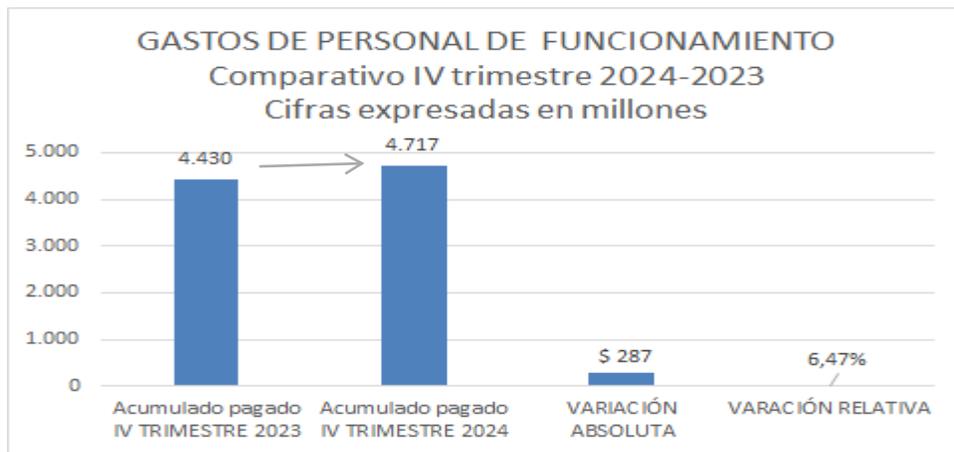
	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 7 de 26

6. CONTENIDO

6.1 GASTOS GENERALES COMPARATIVO DEL CUARTO TRIMESTRE 2024 VS 2023

A continuación, se presenta el comportamiento de los gastos de la E.S.E Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo de Neiva:

Comparativo Gastos de Personal de Funcionamiento (Cuarto trimestre 2024 vs 2023)



Gráfica 1. Comparativos Gastos de Personal de Funcionamiento, fuente: Talento Humano Cuarto Trimestre 2024-2023

En el **cuarto trimestre de 2024**, por concepto de **Gastos de Personal de Funcionamiento**, se ejecutó un valor de **\$4.717 millones**, mientras que en el mismo periodo de 2023 se ejecutaron **\$4.430 millones**, lo que representa un incremento del **6,47%**, equivalente a **\$287 millones**.

Esta variación se explica por:

1. El **incremento salarial** realizado por la E.S.E a partir del 1° de enero de 2024, conforme al **Acuerdo No.004 del 22 de marzo de 2024**.
2. Los costos asociados a las **liquidaciones de personal retirado** de la institución, entre ellos:
 - Dra. Ángela Cristina Vega Castro
 - Alexandra Mosquera
 - María Violeta Losada.

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 PBX: 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

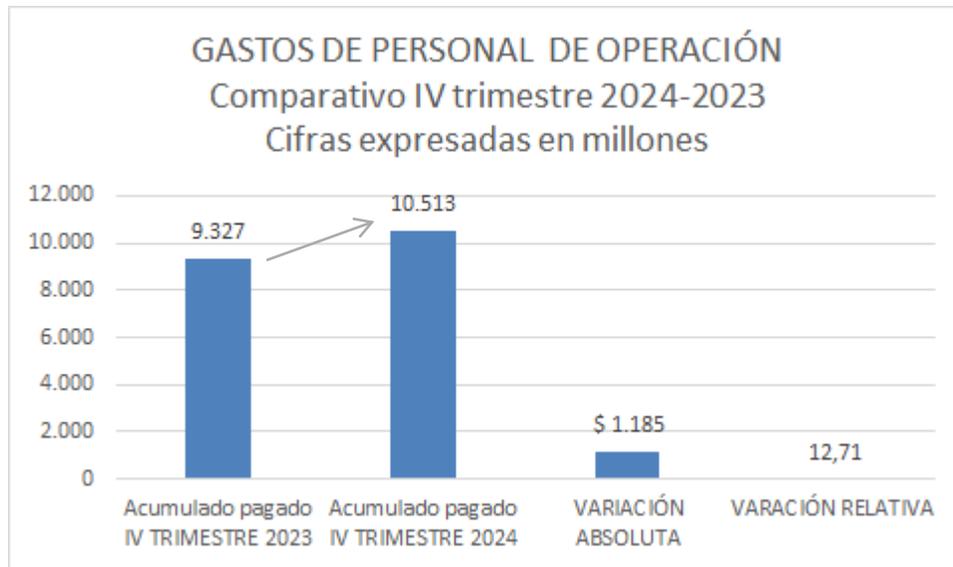
Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 8 de 26

Comparativo Gastos de Personal de Operación (Cuarto Trimestre 2024 vs 2023)



Gráfica 2. Comparativo Gastos de Personal de Operación, fuente: Talento Humano Cuarto trimestre 2024-2023

En el **cuarto trimestre de 2024**, por concepto de **Gastos de Personal de Operación**, se ejecutó un valor de **\$10.513 millones**, frente a los **\$9.327 millones** ejecutados en el mismo periodo de 2023, lo que representa un incremento del **12,71%**, equivalente a **\$1.185 millones**.

Esta variación se explica por los siguientes factores:

1. **Incremento salarial** realizado a partir del 1° de enero de 2024, en cumplimiento del **Acuerdo No.004 del 22 de marzo de 2024**.
2. **Veintiuna (21) incorporaciones** realizadas durante el último trimestre de 2024, correspondientes a:
 - 19 auxiliares Área Salud, Código 412, Grado 11.
 - 1 auxiliar Área Salud, Código 412, Grado 07.
 - 1 técnico Área Salud.
3. Costos asociados a las **liquidaciones** realizadas al personal retirado de la institución.

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX:** 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

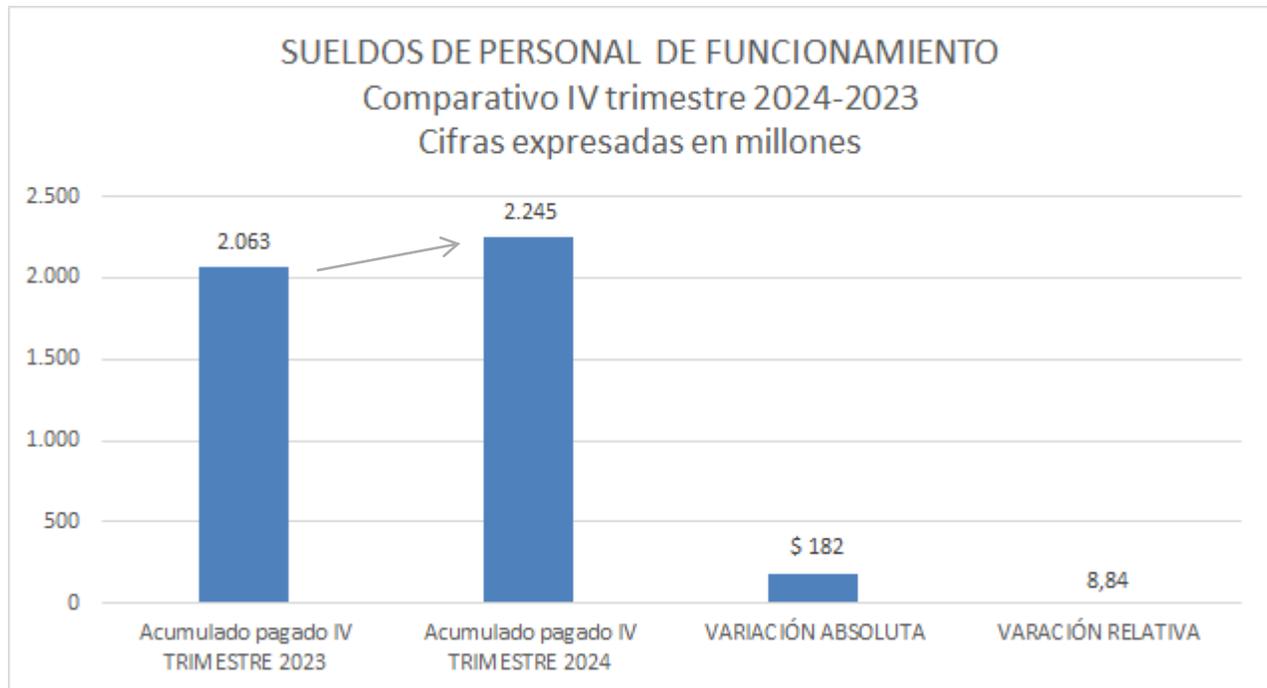
Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 9 de 26

Comparativo Sueldos de Personal de Funcionamiento (Cuarto Trimestre 2024-2023)



Gráfica 3. Comparativo Sueldos de funcionamiento, Fuente: Talento Humano Cuarto Trimestre 2024-2023

En el Cuarto trimestre del año **2024**, por concepto de Sueldos de Personal de Funcionamiento, se ejecutó el valor de **\$2.245 millones**, para el mismo periodo **2023** el valor ejecutado fue de **\$2.063 millones**, observándose un incremento del **8.84%**, equivalente a **182 millones**.

La variación reflejada, corresponde al **incremento salarial** realizado por la E.S.E a partir del 1° de enero de 2024, conforme al **Acuerdo No.004 del 22 de marzo de 2024**.

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX:** 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

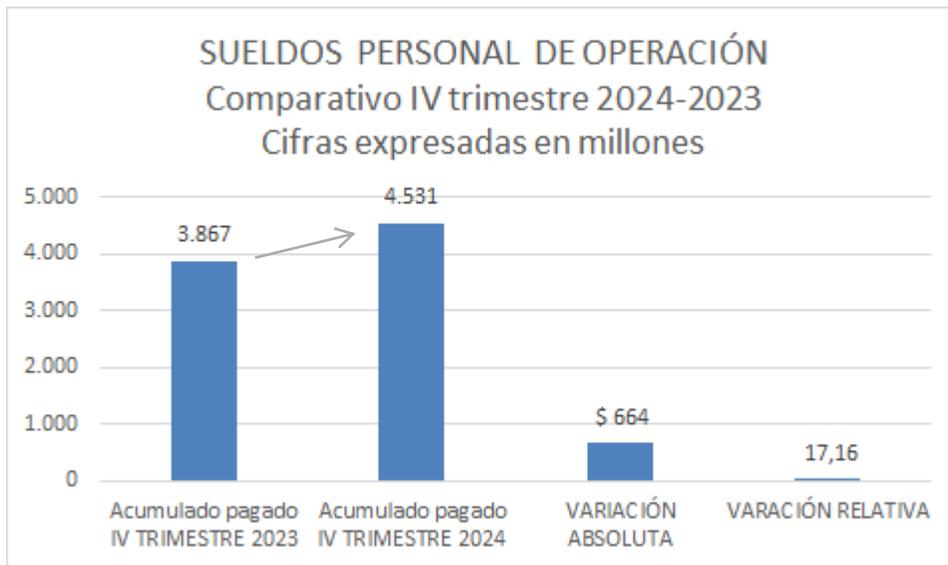
Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 10 de 26

Comparativo Sueldos de Personal de Operación (Cuarto Trimestre 2024-2023)



Gráfica 4. Comparativo Sueldos de Operación, Fuente: Talento Humano Cuarto Trimestre 2024-2023

En el **cuarto trimestre de 2024**, por concepto de **Sueldos de Personal de Operación**, se ejecutó un valor de **\$4.531 millones**, frente a los **\$3.867 millones** ejecutados en el mismo periodo de 2023. Esto representa un incremento del **17,16%**, equivalente a **\$664 millones**. La variación se debe principalmente a:

1. **Veintiuna (21) incorporaciones** realizadas durante el último trimestre de 2024, correspondientes a:
 - **19 auxiliares Área Salud**, Código 412, Grado 11.
 - **1 auxiliar área Salud**, Código 412, Grado 07.
 - **1 técnico Área Salud**.
2. **Incremento salarial** realizado a partir del 1° de enero de 2024, en cumplimiento del **Acuerdo No.004 del 22 de marzo de 2024**.

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX:** 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

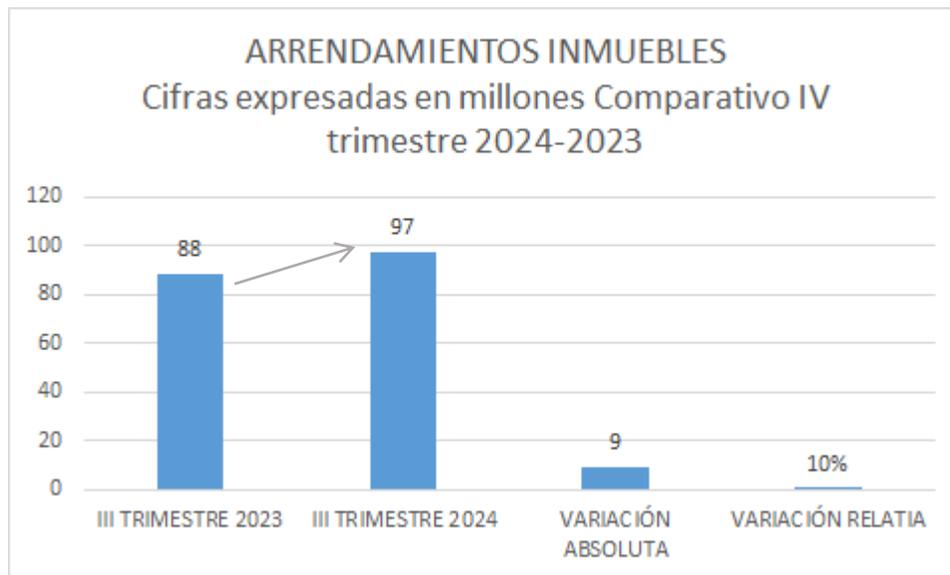
www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 11 de 26

EJECUCIÓN COMPARATIVA DE GASTOS GENERALES CUARTO TRIMESTRE 2024 VS 2023

Ejecución Arrendamientos Inmuebles Comparativo Cuarto Trimestre 2024-2023



Gráfica 5. Comparativo Ejecución Arrendamientos Cuarto Trimestre 2024-2023 /fuente: Subgerencia Administrativa

En el Cuarto trimestre del año **2024**, por concepto de Arrendamiento de Inmuebles, se ejecutó el valor de **97 millones**, para el mismo periodo **2023** el valor ejecutado fue de **\$88 millones**, observándose un incremento del **10%** que corresponde a **\$ 9 millones de pesos**.

Esta variación obedece a las siguientes novedades presentadas:

- Inmueble de la Carrera 13 No. 10-30 destinación **CONSULTA EXTERNA** presentó un incremento del 10% para el Cuarto trimestre de 2024 comparado con el mismo periodo del 2023, debido a los aumentos de tarifas por cambio de vigencia.
- Inmueble de la **Carrera 13 No. 10-46 CONSULTA EXTERNA** presentó un incremento del 10% para el Cuarto trimestre de 2024 comparado con el mismo periodo del 2023, debido a los aumentos de tarifas por cambio de vigencia.

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX:** 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

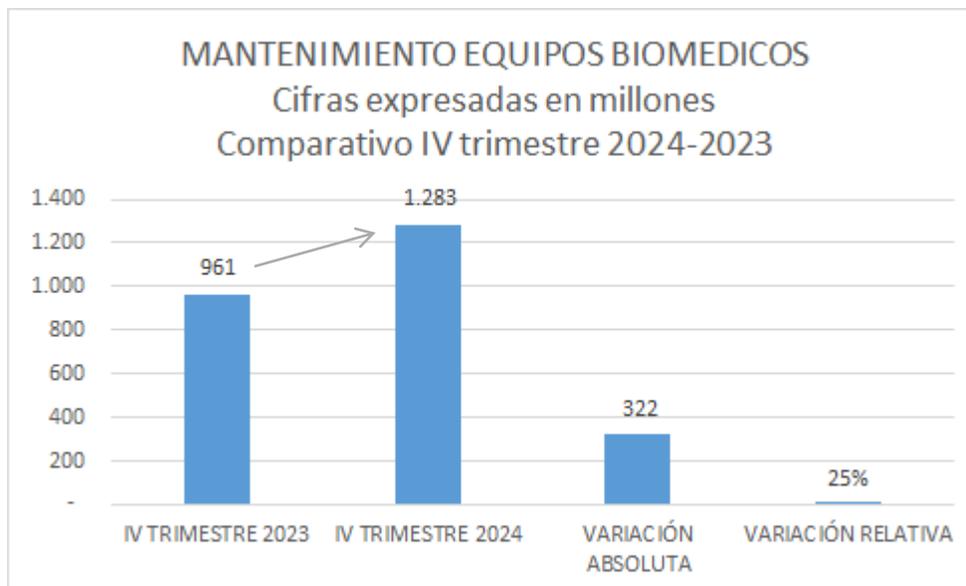
www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 12 de 26

- Las bodegas para el archivo documental ubicadas en la calle 31 sur no, 15-55 Lote CP5 y Calle 32 Sur No. 15-68 Lote CP2, con el fin de atender las necesidades archivísticas del HUHMP, presenta una variación del 10% para el Cuarto trimestre de 2024 comparado con el mismo periodo del 2023, debido a los aumentos de tarifas por cambio de vigencia.

Ejecución Mantenimiento Equipos Biomédicos Comparativo Cuarto trimestre 2024-2023



Gráfica 6. Comparativo Ejecución Mantenimiento equipos biomédicos Cuarto Trimestre 2024-2023
/fuente: Subgerencia Administrativa

En el Cuarto trimestre del año **2024**, por concepto de Mantenimiento de equipos biomédicos, se ejecutó el valor de **\$1.283 millones**, para el mismo periodo **2023** el valor ejecutado fue de **\$961 millones**, observándose un incremento del **25%**, equivalente a **322 millones**.

El aumento obedece a incrementos del IPC en los contratos, adicionalmente se cuenta con contratos adicionales para equipos médicos que han salido de garantía como el acelerador lineal con J restrepo, torre de endoscopia y laparoscopia con Biotronitech

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX:** 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

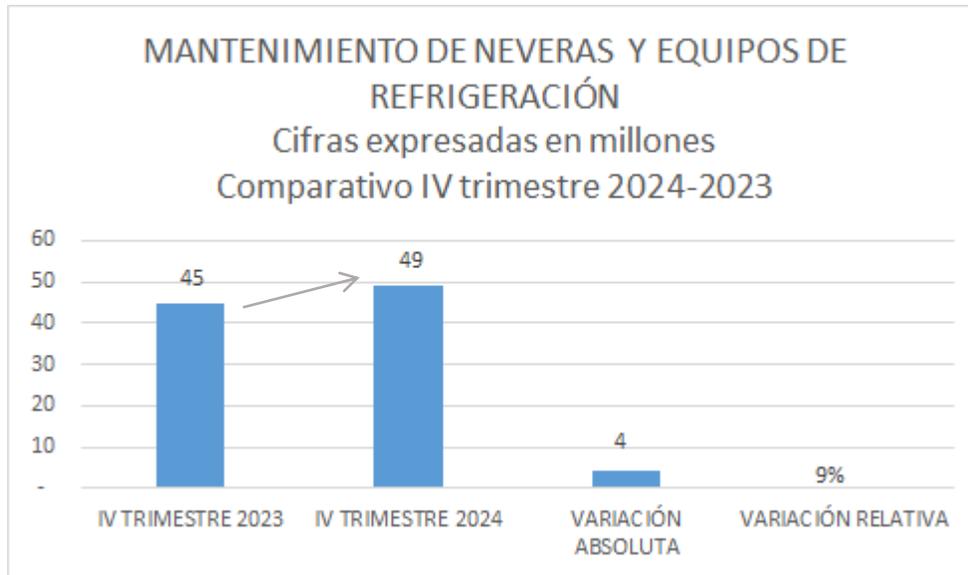
Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 13 de 26

Ejecución Mantenimiento de Neveras y Equipos de Refrigeración Comparativo Cuarto trimestre 2024-2023



Gráfica 7. Comparativo Mantenimientos de Neveras y Equipos de Refrigeración. Cuarto Trimestre 2024-2023 /fuente: Subgerencia Administrativa

En el Cuarto trimestre del año **2024**, por concepto de Mantenimiento de Neveras y Equipos de Refrigeración, se ejecutó el valor de **\$49 millones**, para el mismo periodo **2023** el valor ejecutado fue de **\$45 millones**, observándose un incremento del **9%**, equivalente a **4 millones** de pesos.

Esta variación obedece al incremento del IPC para la vigencia 2024 en el valor mensual del contrato.

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX:** 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

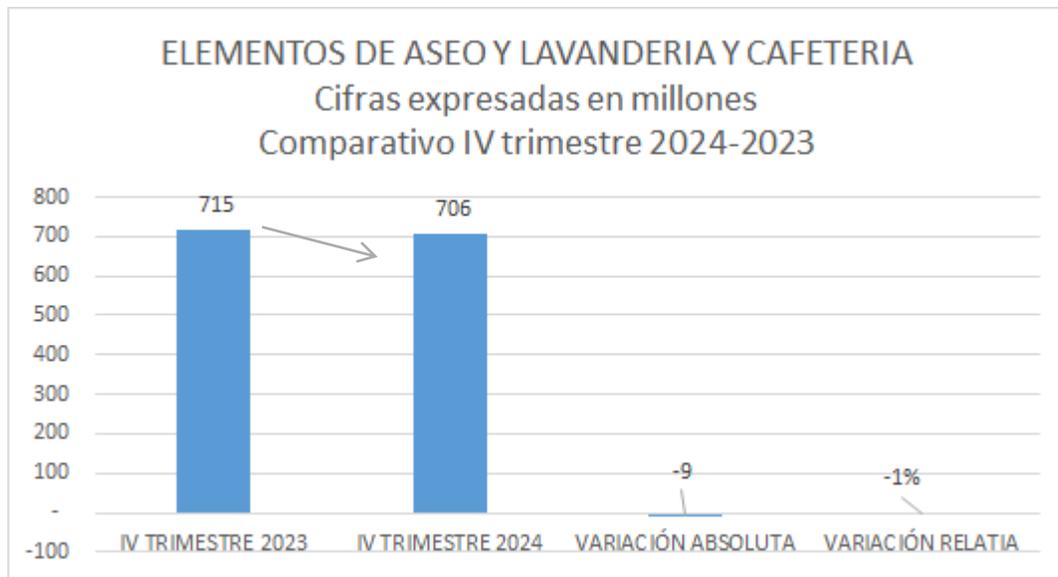
Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 14 de 26

Ejecución Elementos de Aseo, Lavandería y Cafetería Comparativo Cuarto Trimestre 2024-2023



Gráfica 8. Comparativo Consumo de Elementos de Aseo, Lavandería y Cafetería del Cuarto trimestre 2024-2023 /fuente: Subgerencia Administrativa

En el Cuarto trimestre del año **2024**, por concepto de Elementos de Aseo, Lavandería y Cafetería, se ejecutó el valor de **\$706 millones**, para el mismo periodo **2023** el valor ejecutado fue de **\$715 millones**, observándose una disminución del **1%**, equivalente a **9 millones** de pesos.

Para el IV trimestre del 2024 se presenta una disminución del 1%, teniendo en cuenta las necesidades presentadas en cada período y requerimientos de los diferentes servicios y al control que se realiza en el consumo de insumos.

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 PBX: 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

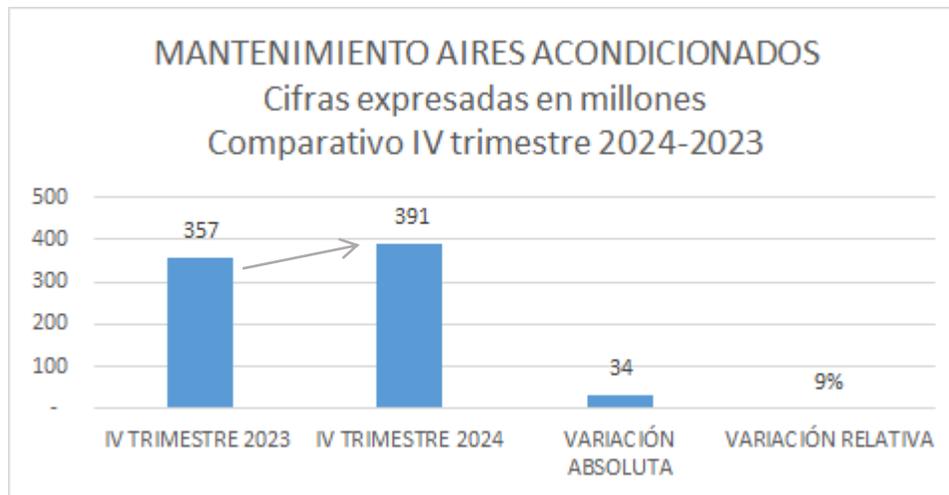
Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 15 de 26

Ejecución Mantenimiento de Aires Acondicionados Comparativo Cuarto trimestre 2024-2023



Gráfica 9. Comparativo Mantenimientos de Aires Acondicionado. Cuarto Trimestre 2024-2023 /fuente: Subgerencia Administrativa

En el Cuarto trimestre del año **2024**, por concepto de Mantenimiento de Aires Acondicionados, se ejecutó el valor de **\$391 millones**, para el mismo periodo **2023** el valor ejecutado fue de **\$357 millones**, presentando una variación relativa del **9%** equivalente a **\$34 millones**

La variación reflejada obedece a la adquisición de nuevos equipos de aires acondicionados y a la desinstalación de equipos obsoletos de acuerdo con las adecuaciones de infraestructura que se está realizando dentro el HUHMP.

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX:** 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

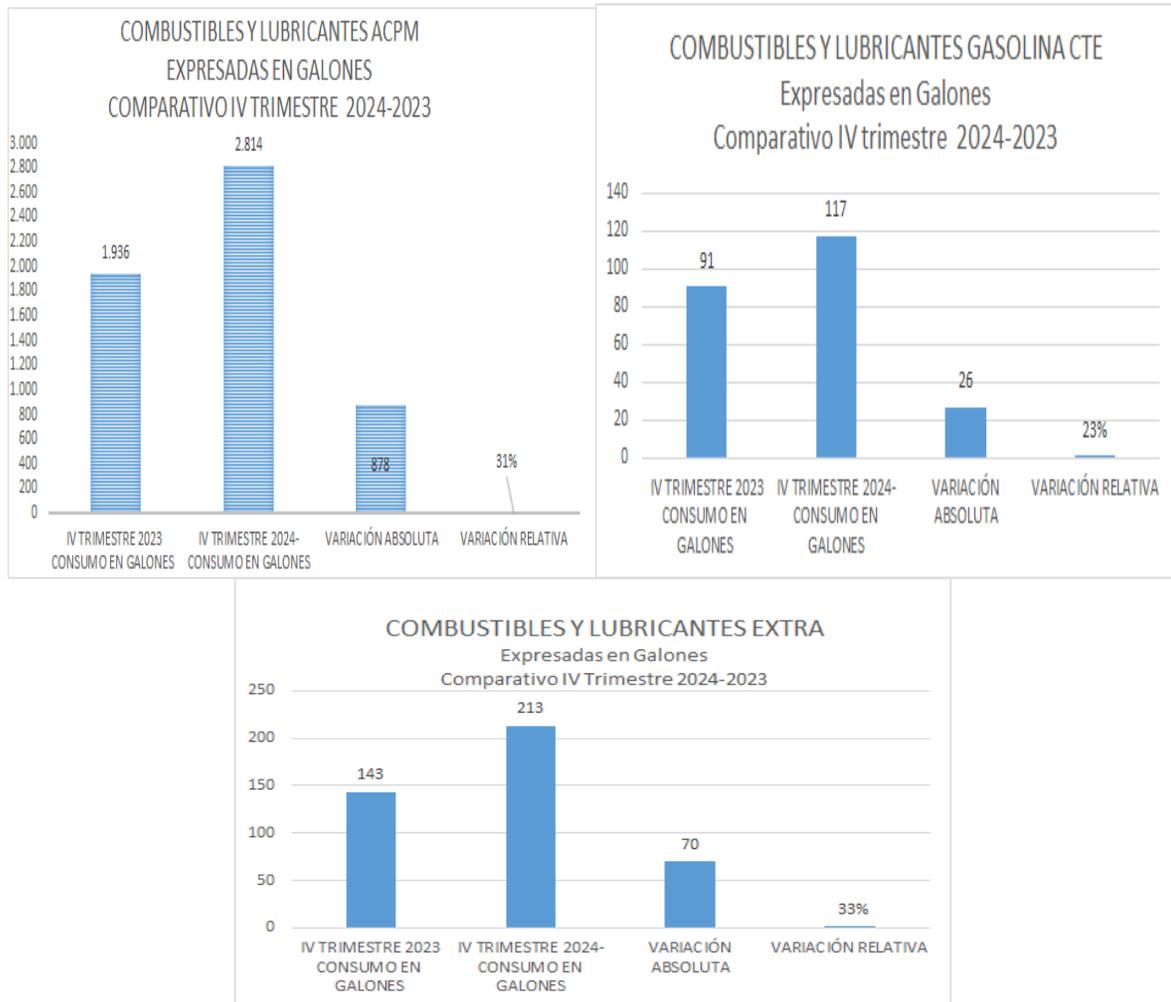
Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 16 de 26

Ejecución Combustibles y Lubricantes Comparativo Cuarto trimestre 2024-2023



Gráfica 10. Comparativo Consumo de Combustibles y lubricantes del Cuarto Trimestre 2024-2023 /fuente: Subgerencia Administrativa

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 PBX: 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

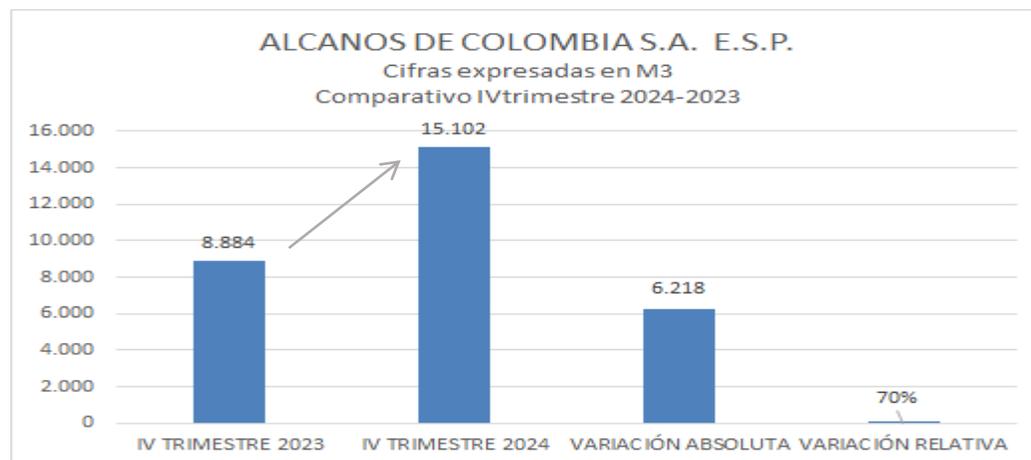
www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 17 de 26

- Se ha identificado un incremento del **31%** en el consumo de ACPM en comparación con el año 2023, lo que equivale a **878 galones adicionales**. Este aumento responde a dos factores principales:
 - Mayor disponibilidad de la flota de ambulancias:** La optimización operativa y el incremento en la disponibilidad de los vehículos han generado un uso más frecuente de las ambulancias, lo que ha impactado en el consumo de combustible.
 - Incremento en el uso de plantas eléctricas:** Debido a las intervenciones en actividades de infraestructura, se ha requerido un mayor uso de las plantas eléctricas, lo que ha influido significativamente en el aumento del consumo de ACPM
- El consumo de gasolina corriente ha registrado un incremento del 23%, lo que equivale a 26 galones adicionales. Este aumento se debe a una mayor disponibilidad del vehículo destinado a actividades administrativas, lo que ha generado un mayor consumo de combustible.
- Frente al consumo de gasolina extra, se evidencia un incremento de un 33% equivalente a 70 galones, debido a un mayor desplazamiento del vehículo de gerencia por necesidades de la entidad.

EJECUCIÓN COMPARATIVA DE SERVICIOS PÚBLICOS CUARTO TRIMESTRE 2024 VS 2023



Gráfica 11. Consumo en M3 Servicio de Alcanos Cuarto Trimestre 2024-2023 / Fuente Sub-Gerencia Administrativa HUHMP

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 PBX: 871 5907

Línea Gratuita: 018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

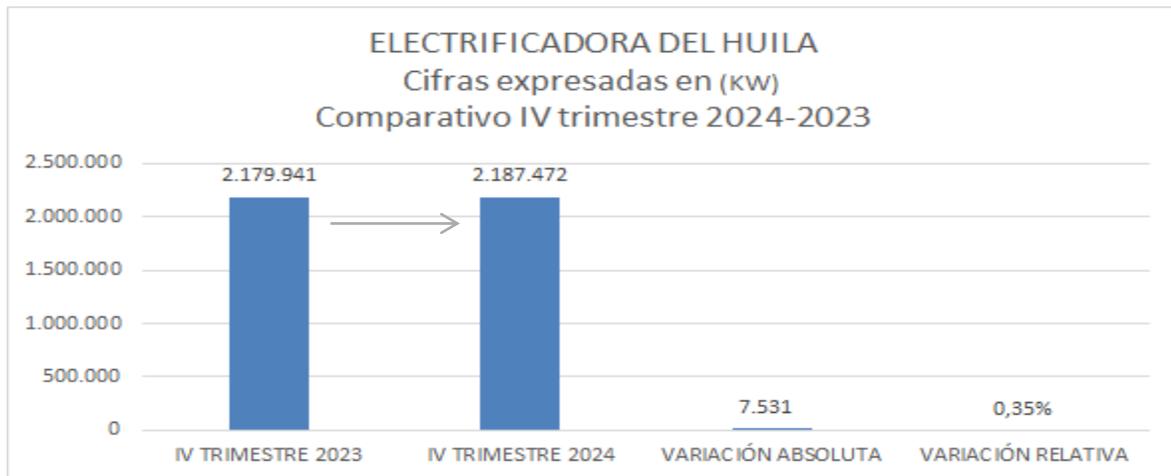
www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 18 de 26

Por concepto de **Servicios de Alcanos**, se evidencia un incremento del **70%**, equivalente a **6.218 m³ de gas domiciliario**.

Esta variación se debe al aumento en el consumo registrado durante el IV trimestre de 2024, derivado de la operación al **100%** de las dos (2) nuevas calderas adquiridas, las cuales comenzaron a prestar el servicio de esterilización a partir de septiembre de 2024.



Gráfica 12. Consumo en KW Servicio Energético Cuarto Trimestre 2024-2023 / Fuente Sub-Gerencia Administrativa HUHMP

Para el Cuarto trimestre del 2024, el consumo de energía en el hospital tuvo un leve incremento del 0,35%, equivalente a 7.531 KW, comparado con el mismo periodo del 2023.

Esta variación se debió a que las cargas tanto de equipos como la demanda de pacientes, no ha tenido mayor variación entre los periodos comparados.

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX:** 871 5907

Línea Gratuita: 018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

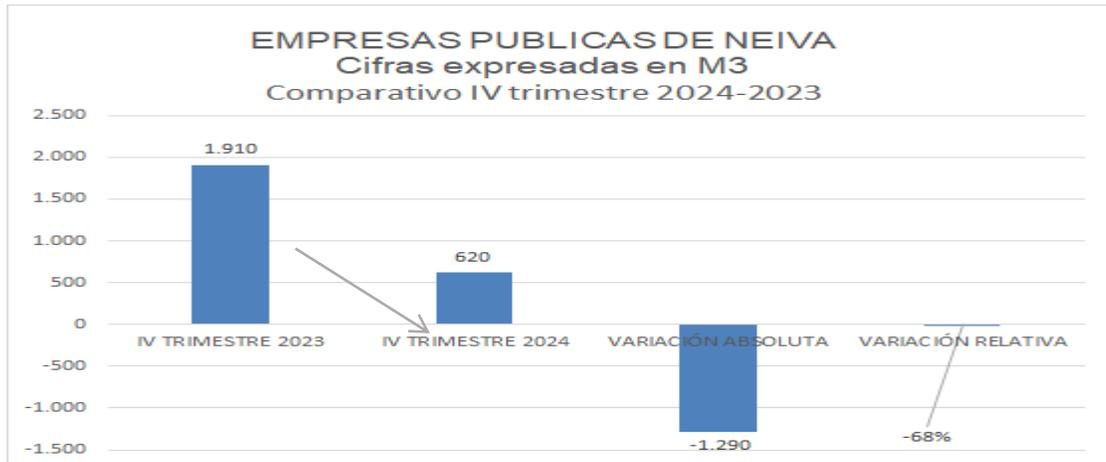
Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

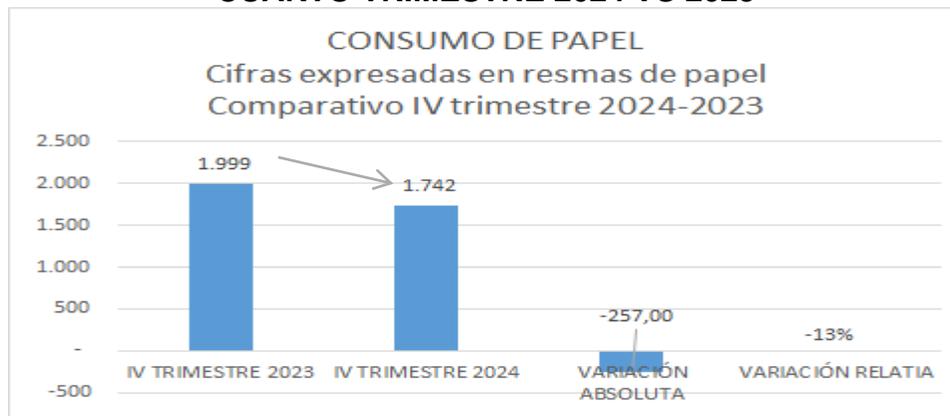
	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 19 de 26



Gráfica 13. Consumo en M3 Servicio de EPN Cuarto Trimestre 2024-2023 / Fuente Sub-Gerencia Administrativa HUHMP

Se presenta una disminución del **68%** en el **cuarto trimestre de 2024**, atribuida a que, desde octubre, solo se refleja el consumo básico de las cinco cuentas más el costo por vertimiento. Adicionalmente, **Empresas Públicas Las Ceibas** reconoció la reclamación realizada por el alto consumo en las cuentas de **Cancerología** y **TMI** (donde anteriormente cobraban por promedio), lo que contribuye a mantener la disminución observada.

CONSUMO DE PAPEL CUARTO TRIMESTRE 2024 VS 2023



Gráfica 14. Consumo en Resmas de Papel. Cuarto Trimestre 2024-2023 / Fuente Sub-Gerencia Administrativa HUHMP

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 PBX: 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 20 de 26

Se presenta una disminución del 13% en el consumo de resmas de papel, equivalente a 257 resmas, debido al control que se realiza para la entrega de las resmas, y a la política que tienen la institución del cero papel, se crea conciencia del manejo digital y el uso de la tecnología, para evitar impresión de documentos innecesarios.

Ejecución Impresos y Publicaciones Comparativo Cuarto Trimestre 2024-2023



Gráfica 14. Ejecución Impresos y Publicaciones. Cuarto Trimestre 2024-2023 / Fuente Sub-Gerencia Administrativa HUHMP

Se presenta una variación del **100%** en el IV trimestre de 2024, como resultado de la no asignación de recursos adicionales al contrato de papelería preimpresa. Este comportamiento obedece a la inexistencia de requerimientos adicionales en dicho concepto durante el periodo evaluado.

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX:** 871 5907

Línea Gratuita: 018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 21 de 26

7. EVALUACIÓN PLAN DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO CUARTO TRIMESTRE DEL 2024

La Oficina Asesora de Control Interno, evalúa el Plan de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público, el cual fue adoptado y publicado con fecha de Emisión mayo de 2.023, Versión: 02 y Código: GAF- SGA-M-001

Seguimiento al Plan de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público

CONCEPTO	INICIATIVA O ESTRATEGIA	ACTIVIDAD	PRODUCTO ESPERADO	TIEMPO INICIO	TIEMPO FINAL	RESPONSABLE	SEGUIMIENTO
TALENTO HUMANO	Fortalecer la gestión del Talento Humano, orientándola hacia el mejoramiento continuo y al logro de los objetivos institucionales a través del desarrollo, el reconocimiento, el bienestar y <u>la motivación de los servidores públicos</u>	Emitir Circular Informativa en la que se adopten medidas relacionadas con el disfrute de vacaciones durante el año en el cual se cumple el periodo correspondiente (No acumulación de vacaciones).	Circular Informativa	1/01/2021	31/12/2024	Talento Humano	Se adjunta circular de programación de vacaciones para el año 2024.
		Compensar económicamente máximo el 10% de las vacaciones de los servidores públicos, en pro de garantizar el descanso físico y psicológico procurando el mejoramiento de las condiciones laborales y personales y así, la productividad en la Entidad.	Certificación de la Jefe de Talento Humano en la que conste el % de compensación de vacaciones con relación al número de servidores públicos.	1/01/2021	31/12/2024	Talento Humano	Se expide certificación, con corte a 31 de Diciembre de 2024, donde se certifica que durante el trimestre octubre - diciembre no se realizo compensación de vacaciones por necesidad del servicio.

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 PBX: 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

 <p>HOSPITAL UNIVERSITARIO HERNANDO MONCALEANO PERDOMO Empresa Social del Estado</p>	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 22 de 26

CONCEPTO	INICIATIVA O ESTRATEGIA	ACTIVIDAD	PRODUCTO ESPERADO	TIEMPO INICIO	TIEMPO FINAL	RESPONSABLE	AVANCE Y EVIDENCIA
Comunicaciones	Fortalecer la comunicación institucional a través de la optimización del talento humano y la utilización de los canales digitales con los que cuenta la institución para la divulgación de la información	Diseñar las piezas publicitarias y la producción y edición de videos, con el talento humano de la Oficina de Mercadeo y Comunicaciones					<p>Cuarto trimestre 2024: Se diseñaron piezas publicitarias y se realizó el proceso de edición y producción de videos a saber:</p> <p>Piezas comunicativas: 84 Piezas NotiHospital digital: 2 NotiUsuarios digital: 1 Aviso publicitario donación de sangre: 1 Videos: 4 videos Total diseños y videos:91</p>
	Divulgar la informacional cliente interno y externo a través de carteleras digitales, página web, correo electrónico, redes sociales y listas de difusión	Divulgar la información al cliente interno y externo a través de carteleras digitales, página web, correo electrónico, redes sociales y listas de difusión.	Evitar la contratación externa de servicios de diseño de piezas publicitarias	1/01/2021	31/12/2024	Oficina de Mercadeo y Comunicaciones	<p>Cuarto trimestre 2024 Se divulgó de manera permanente al cliente interno y externo siguientes canales de comunicación institucional a saber:</p> <p>Fondo pantalla: 37 publicaciones Extranet: 7 publicaciones Correo electrónico: 11 publicaciones Página web institucional: 85 publicaciones</p> <p>Redes sociales: Facebook: 139 publicaciones y 3 transmisiones por Facebook Instagram: 101 publicaciones YouTube: 4 videos publicados WhatsApp: 73 Publicaciones</p> <p>Total publicaciones: 320 publicaciones</p>
	Dar uso racional a los recursos asignados para comunicaciones	Implementar de manera eficiente el plan de comunicación institucional, dando trámite a las impresiones, folletos, piezas comunicacionales y cualquier otro producto que sean estrictamente necesarias para la institución	Plan de comunicación austero Contención del gasto relacionado con el uso de papel	1/01/2021	31/12/2024		<p>Cuarto trimestre 2024 Se realizó informe final de ejecución del plan de comunicación a según radicado Radicado: 2024CS018-1 con fecha 31-12-2024, dirigido a la Gerencia con copia a la Oficina de Planeación, Calidad y Desarrollo Institucional.</p>

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX: 871 5907**

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

 <p>HOSPITAL UNIVERSITARIO HERNANDO MONCALEANO PERDOMO Empresa Social del Estado</p>	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 23 de 26

CONCEPTO	INICIATIVA O ESTRATEGIA	ACTIVIDAD	PRODUCTO ESPERADO	TIEMPO INICIO	TIEMPO FINAL	RESPONSABLE	SEGUIMIENTO
ADQUISICIÓN DE BIENES Y/O SERVICIOS Y/O MEDICAMENTOS	Austeridad, eficiencia, economía y efectividad del gasto público sin impacto negativo en la calidad de la atención	Verificación de precios piso y precios techo en la Tienda Virtual del Estado, herramienta en línea del Sistema de Compra Pública.	Estudios previos	1/01/2021	31/12/2024	Subgerencia Administrativa Suministros	Para la contratación suscrita en el IV trimestre de 2024, desde el área de Suministros, se verificaron los precios del mercado, realizando consultas en la página de la tienda virtual del estado y realizando cuadros comparativos para cada contrato y orden que se suscribe. Dentro de los estudios previos suscritos, se relacionan que se realiza el estudio de mercado y cuadros comparativos. Se adjutan los cuadros comparativos y los estudios previos reposan en la carpeta compartida de SECOOP que alimenta la oficina de contratación.
		Realizar cuadro comparativo, en el que se reflejen las condiciones ofrecidas por todos los proveedores en cuanto a calidad/precio, forma de pago, descuentos, plazo de entrega, etc. para lo cual se elegirá el proveedor cuyo precio final sea más bajo	Cuadro comparativo	1/01/2021	31/12/2024	Subgerencia Administrativa Suministros	Desde el área de Suministros, para el IV trimestre de 2024, todas las 15 órdenes de servicio, las 35 órdenes de compra y órdenes de activos 2, cuentan con su respectivo cuadro comparativo, en el cual se evalúa calidad, precio, forma de pago, descuentos, plazo de entrega y demás condiciones, quedando contratado el proveedor con mejor precio y cumplimiento de condiciones técnicas. Se adjuntan relación de órdenes adscritas y en secoop se cargan las ordenes con todos sus soportes incluidos estudios de mercado.

CONCEPTO	INICIATIVA O ESTRATEGIA	ACTIVIDAD	PRODUCTO ESPERADO	TIEMPO INICIO	TIEMPO FINAL	RESPONSABLE	SEGUIMIENTO
SERVICIOS PUBLICOS	Uso eficiente y ahorro del agua	Revisar el sistema de abastecimiento de agua potable e hidrosanitario de la sede de la ESE HUHMP - Identificar fugas	Registros de inspección	1/01/2021	31/12/2024	Recursos Físicos	No se presentaron daños en el sistema de abastecimiento de agua potable en los meses de octubre a diciembre de 2024, se adjunta informe de ticket atendidos y cerrados para el mantenimiento del sistema del agua (en recursos físicos reposa la carpeta con todos los reportes)
		Ejecutar reparaciones en donde se observen fugas	Registro de la reparación en el reporte de mantenimiento	1/01/2021	31/12/2024	Recursos Físicos	Se relacionan el informe de los ticket atendidos.
		Realizar jornadas de concientización sobre el ahorro y uso eficiente de agua y emitir infografías permanentes	Infografías emitidas y el e-mail de la socialización de las infografías emitidas	1/01/2021	31/12/2024	Recursos Físicos	*Se realizan capacitaciones en los servicios para el buen uso de los recursos. *Se generan infografías al e-mail de los funcionarios socializando y concientizando sobre el ahorro y uso eficiente del agua (de los meses de octubre a diciembre de 2024). La oficina de SST también emite infografías para el ahorro de agua y energía. Se anexa planilla de asistencia e infografías.
	Ahorro y uso racional de la energía	Garantizar el normal funcionamiento de las tecnologías limpias que sean amigables con el medioambiente instaladas	Contratos de mantenimientos de las tecnologías limpias que sean amigables con el medioambiente instaladas	1/01/2021	31/12/2024	Subgerencia Administrativa-Recursos Físicos	El Hospital cuenta con la PTAR y PTAB y los paneles solares, como tecnología limpia. Se suscribió contrato, el cual está vigente para la Dirección, operación, mantenimiento preventivo y correctivo de la planta de tratamiento de PTAR y PTAB, se adjunta mantenimientos realizados durante el IV trimestre de 2024. Igualmente se cuenta con paneles solares del HUHMP, se adjunta soporte del mantenimiento de la PTAR y PTAB.
		Identificar fugas de energía	Reportes de ticket recibidos en la mesa de ayuda - reportes que genera el analizador de redes que se adquiere para identificar el consumo de energía reactiva que se deba compensar para evitar cobros por penalización de dicho consumo	1/01/2021	31/12/2024	Subgerencia Administrativa-Recursos Físicos	Para el IV trimestre de 2024 No se presentaron fugas de energía. Se adjuntan tickets atendidos en el periodo de Octubre a Diciembre de 2024 donde se evidencian los mantenimientos preventivos y correctivos, para evitar fugas de energía.
		Ejecutar reparaciones en donde se observen fugas.	Reportes de mantenimientos y/o obra y/o servicio	1/01/2021	31/12/2024	Subgerencia Administrativa-Recursos Físicos	Para el IV trimestre de 2024 No se presentaron fugas de energía
		Realizar jornadas de concientización sobre el ahorro y uso eficiente de energía y emitir infografías permanentes	Infografías emitidas y el e-mail de la socialización de las infografías emitidas	1/01/2021	31/12/2024	Subgerencia Administrativa-Recursos Físicos	*Se realizan capacitaciones para el buen uso de los recursos. *Se generan infografías al e-mail de los funcionarios socializando y concientizando sobre el ahorro y uso eficiente de la energía (meses de octubre a diciembre de 2024). La oficina de SST también emite infografías de buen manejo de agua y energía. Se anexa planilla de asistencia e infografía.
		Disminución el el costo kWh, dejando como servicio no regulado las cuentas del área de Oncología y la torre Materno infantil en el consumo de energía.	Propuesta y contrato suscrito de la disminución del costo Kwh	1/01/2021	31/12/2024	Subgerencia Administrativa-Recursos Físicos	Contratación vigente desde 2021 hasta el 2024 La Negociación con la empresa de energía Electrohuila continua vigente hasta Diciembre del 2024, y se conserva las condiciones comerciales para la propuesta de la disminución del costo del KWH, se incluyó el edificio central, oncología y torre materno infantil. Propuesta aceptada desde el 2021. En la facturación del consumo mensual se evidencia, la cual se adjunta del consumo del mes de Noviembre.

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 PBX: 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 24 de 26

CONCEPTO	INICIATIVA O ESTRATEGIA	ACTIVIDAD	PRODUCTO ESPERADO	TIEMPO INICIO	TIEMPO FINAL	RESPONSABLE	SEGUIMIENTO
TELEFONIA	Disminución en la facturación del servicio de telefonía fija y celular	Adquisición de planes celulares a una mejor tarifa.	Facturación mensual del pago del servicio de telefónica celular y contrato suscrito para los planes celulares	1/01/2021	31/12/2024	Subgerencia Administrativa	Para el cuarto trimestre de 2024, se mantiene lo ejecutado en el segundo trimestre de la vigencia 2023, donde se solicitó la cancelación de ocho líneas celulares que los servicios ya no utilizaban. Se realizó la renovación de los planes celulares de 51 líneas, con una oferta favorable y menor a la que se venía pagando, quedando cada línea en \$27.999 Plan activado el 03 de Julio de 2024. Se adjunta factura de pago del mes de noviembre de 2024.
		Cancelación de líneas fijas que ya no se requieren para disminuir la facturación mensual.	E-mail del operador de las líneas fijas cancelándolas	1/01/2021	31/12/2024	Subgerencia Administrativa	Actividad cumplida en la vigencia 2021, donde se cancelaron 22 líneas fijas que no se utilizaban. Para la vigencia 2024 el 15 de agosto de 2024 el Hospital canceló 15 líneas fijas, debido al cambio de tecnología que realizó movistar y teniendo en cuenta que los servicios manifestaron utilizar mas las extensiones y con la troncal zip que ya cancela la ESE, se dejó enrutada la línea 01800 y las extensiones en los diferentes servicios.El Hospital cuenta con movistar como línea fija sólo la línea del conmutador. Se adjunta e-mail a movistar.

CONCEPTO	INICIATIVA O ESTRATEGIA	ACTIVIDAD	PRODUCTO ESPERADO	TIEMPO INICIO	TIEMPO FINAL	RESPONSABLE	SEGUIMIENTO
USO DEL PAPEL	Manejo Adecuado de Gestión Documental	Dar aplicabilidad al software de gestión documental (extranet) para evitar mayor consumo de papel	Registro de indicadores del manejo de extranet	1/01/2021	31/12/2024	Sistemas de Información	Desde el área de Gestión Documental, para el III trimestre de 2024, se maneja el indicador : EFICIENCIA: PQR CONTESTADOS A TIEMPO+ SIN CONTESTAR A TIEMPO NÚMERO DE PQR El cual genera un resultado del 91,15%. Se adjunta el pantallazo del software de gestión documental del uso del extranet.

CONCEPTO	INICIATIVA O ESTRATEGIA	ACTIVIDAD	PRODUCTO ESPERADO	TIEMPO INICIO	TIEMPO FINAL	RESPONSABLE	SEGUIMIENTO
VEHÍCULOS Y COMBUSTIBLES	Control en consumo de Combustible	Implementación del chip para el control del despacho del combustible (kilómetro x galón recorrido	Informe de la cantidad suministrada vía chat de geolocalización e impresión en físico de la tirilla comparativo de consumos mensuales	1/01/2021	31/12/2024	Subgerencia Administrativa Suministros	Se evidencia control de consumo de combustible, adjutan informe con el detallado del consumo de los vehículos y las tirillas del IV trimestre de 2024

MEDICIÓN DEL PLAN DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO.

De acuerdo con el indicador establecido de medición:

Proporción de acciones con ejecución de estrategias de austeridad y eficiencia del gasto público:

No. de acciones ejecutados / Total de acciones programados x 100

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 PBX: 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co

Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva

Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 25 de 26

No. de acciones ejecutados	18	100
Total de acciones programadas	18	

8. CONCLUSIONES

El plan de austeridad y eficiencia en el gasto público, definido para su implementación y evaluación por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2021 al 31 de diciembre de 2024, se ejecutó en debida forma. Se hace pertinente estructurar un plan de austeridad y eficiencia en el gasto público que este alineado al plan de desarrollo institucional, con ejecución y evaluación a partir de la vigencia 2025

En tal sentido, se ha solicitado a las áreas de la organización, como la Oficina de Talento Humano, Suministros, Recursos Físicos, Oficina de Mercadeo y Comunicaciones, Gestión Documental, y la Subgerencia Financiera y Administrativa, para que estructure un **Plan de Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público** alineado con el **Plan de Desarrollo Institucional 2024-2028 (Por un hospital Humanizado y Seguro)**

RECOMENDACIONES

- Se recomienda que, para la vigencia 2025, se estructure un **Plan de Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público** alineado con el **Plan de Desarrollo Institucional 2024-2028**, asegurando su viabilidad y seguimiento a través de indicadores de gestión y resultados.
- Fomentar una **cultura de autocontrol, autogestión y autorregulación** en todos los departamentos del HUHMP, promoviendo el compromiso de cada área con la eficiencia y la optimización de recursos.
- Promover una **cultura organizacional basada en la economía y la optimización de recursos**, a través de **formación y capacitación continua** del personal administrativo y asistencial del HUHMP, con énfasis en la eficiencia en el uso del presupuesto y en la identificación de oportunidades de ahorro sin afectar la calidad del servicio.
- Resaltar la importancia del **ahorro de recursos naturales**, como el agua y la energía, destacando su impacto en la sostenibilidad a largo plazo. Para ello, se recomienda implementar campañas de sensibilización y formación en el uso

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX:** 871 5907

Línea Gratuita:018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co
Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva
Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia

	FORMATO	FECHA DE EMISIÓN: OCTUBRE 2024
	INFORME DE OBLIGATORIO CUMPLIMIENTO	VERSIÓN: 03
		CÓDIGO: GCI-CI-F-001Q
		PAGINA: 26 de 26

responsable de estos recursos, además de incorporar tecnologías energéticamente eficientes y buenas prácticas en el consumo.

- Reforzar la política de **cero papel**, enfatizando los beneficios tanto operativos como medioambientales. Se recomienda fomentar activamente el uso de **medios digitales y tecnologías de información** para reducir el consumo de papel e insumos de impresión, optimizar la gestión documental y disminuir la huella de carbono de la organización.
- Establecer un **sistema de monitoreo y evaluación periódica** que permita medir los avances del plan de austeridad mediante indicadores clave de desempeño. La creación de un comité de seguimiento garantizará la aplicación efectiva de las estrategias y permitirá realizar ajustes cuando sea necesario.
- Incentivar la **participación activa del personal** en la identificación de oportunidades de ahorro y eficiencia, a través de programas de reconocimiento e incentivos para las áreas que logren optimizar recursos sin comprometer la calidad del servicio.
- Dentro del plan de austeridad y eficiencia en el gasto público incorporar la medición del impacto ambiental y las acciones tendientes a su mitigación.

Atentamente,



Revisó y aprobó: **MARISOL GUTIERREZ TRUJILLO**
Jefe Oficina Asesora de Control Interno



Elaboró: **PEDRO MARIA GAMBOA RODRIGUEZ**
Auditor que elaboró informe

¡Corazón para Servir!

Calle 9 No. 15-25 **PBX:** 871 5907

Línea Gratuita: 018000957878 Correo Institucional: Hospital.universitario@huhmp.gov.co
Facebook: ESE Hospital Universitario Hernando Moncaleano Perdomo. Twitter: @HUNeiva
Instagram: hospital Universitario Neiva. YouTube: hospital Universitario Neiva

www.hospitalneiva.gov.co

Neiva – Huila - Colombia